

Checklist KIT 2020

Voor bedrijven met interesse in toepassing inclusieve technologie

Analyse algemeen

- Welke knelpunten/ uitdagingen wil je graag oppakken?
 - Knelpunten/ risico's in bestaande productielijnen/ activiteiten
 - Kansrijke activiteiten voor ondernemingen in de regio
 - Borgen kwaliteit/ verhogen productiviteit/ hoger rendement
 - Ontwikkelen van bepaalde (groepen) medewerkers
 - Duurzame inzetbaarheid mensen
 - ...
- Voor wie is het een uitdaging of knelpunt?
 - Voor de betreffende medewerker(s)
 - Voor de bedrijfsleider
 - Voor de organisatie
 - ...
- Is die uitdaging er werkelijk of bedenk ik hem bij een mogelijke technologie?
- Wat is het doel wat je wilt bereiken?
 - Lagere kosten
 - Hogere kwaliteit/ productiviteit
 - Bredere inzetbaarheid mensen
 - Ontwikkeling van mensen
 - Ondersteuning van mensen
 - Duurzame inzetbaarheid verhogen
 - ...
- Zijn de gestelde doelen Smart te definiëren?

Procesanalyse

- Wat is je proces?
- Is dit proces helder omschreven?
- Welke doelgroep(en) kun je hier inzetten?
- Welke doelgroepen verwacht ik in de toekomst?
- Wat is de waarde van het proces?
 - Is het een proces waar je financiële waarde uit haalt?
 - Is het van belang voor je leer-ontwikkel mogelijkheden?
 - Is het om te laten zien dat innovatie loont?
- Waar zitten de knelpunten? Qua mens? Qua technologie?
- Welke omgevingsfactoren spelen een rol?
- Kan ik dit project verbinden aan andere trajecten?

Technologie

- Welke technologieën zijn er?
- Welke aanbieders van een bepaalde technologie zijn er?
- Is de technologie er al of dient deze nog ontwikkeld te worden?
- Wat is de meerwaarde van de technologie in het proces?
- Moet er veel aangepast worden, bijv software ontwikkeling?

Interne organisatie en stakeholders

- Heb ik in mijn organisatie mensen die dit kunnen opzetten/begeleiden?
- Heb ik mijn processen helder en gedocumenteerd?
- Zijn er andere verbeteringen mogelijk zonder technologische aanpassingen?
- Welke operationele ondersteuning en expertise is aanwezig in onze organisatie?
- Hoe creëer ik draagvlak in de organisatie? Welke personen/ teams/ stakeholders zijn van groot belang om hierin mee te nemen?
- Heb ik mensen die software aanpassingen kunnen doen? De technologie op kunnen pakken.
- Hoe haak ik communicatie aan? Hoe zorg ik er voor dat communicatie een korte lijn met KIT onderhoudt?

Externe relaties en stakeholders

- Met welke partners moet ik samenwerken om dit tot een succes te maken?
- Technologiepartijen en projectadvies? Ken ik tenminste 3 aanbieders? Hoe selecteer ik de meest relevante partij?
- Welke kennispartijen wil ik betrekken die breder denken dan alleen de technische kant – sociale innovatie, draagvlak, ‘verkopen’ pilot intern en extern
- Hoe neem ik mijn stakeholders mee, al vanaf de start van het proces? Hoe manage ik de verwachtingen? Welke bijdrage kunnen zij leveren? Hoe creëer ik eigenaarschap?
- Heb ik relaties met mijn klanten die samen met mij willen investeren in innovatie? En waarom?

Potentieel

- Heb ik een beeld of droom bij de langere termijn?
- Welke (meetbare) impact kan ik realiseren?
- Wie zijn de baathebbers van mijn aanpak?
- Zou deze investering interessant zijn voor klanten in mijn regio?
- Wat is de schaalgrootte van de mogelijke klanten?
- Zijn er meer klanten in de regio waar ik baat bij deze investering heb?
- Kan deze investering mijn organisatie naar een ander plan trekken?
- Hoe maak ik een (actie/communicatie) plan om deze investering voor langere termijn te laten landen?

Investing

- Zit er innovatiebudget binnen mijn organisatie? Zijn er andere interne “potjes” die mee kunnen investeren (eg. Opleiding, HR, Marketing)?
- Welke middelen kan ik inzetten/ aantrekken om het project (eventueel gefaseerd) op te starten?
- Bestaat er een innovatiefonds (gemeentelijk, provinciaal, anders) waarop ik een beroep kan doen? Eventueel deskresearch
- Zijn er in de regio of landelijk andere externe investeringsmogelijkheden?
- Moet ik mensen hier specifiek voor vrijmaken / opleiden?
- Moet ik investeren in samenwerking met partners om samen te investeren?

Aandeelhouders

- Hoe kijken mijn stakeholders naar deze ontwikkelingen?
- Past het binnen de opdracht die de stakeholders ons hebben meegegeven?
- Betekenen deze mogelijk investeringen een aanpassingen van onze manier van werken?
- Knelt dat met onze randvoorwaarden en moeten die eventueel bespreekbaar gemaakt worden?
- Hoe creëer ik draagvlak en eigenaarschap?

Project/ Pilot

- Maak een Projectplan
- Benoem risico's